

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

ในการวิจัยการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 และ 2) เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งจะนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 5 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการสังเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร และการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามและขนาดของสถานศึกษาที่ผู้ตอบแบบสอบถามปฏิบัติงาน

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้น

ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์ผลลัพธ์การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ในด้านชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล มั่นคง และยั่งยืน

**ตอนที่ 1 ผลการสังเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร และการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**

**ตารางที่ 4.1 แสดงผลการสังเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร และการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานด้านหลักความพอประมาณตามเงื่อนไขความรู้และคุณธรรม**

ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร	ผลการสังเคราะห์จากการสัมภาษณ์	ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร และการสัมภาษณ์ด้านหลักความพอประมาณตามเงื่อนไขความรู้และคุณธรรม	
		ผลการบริหารโดยคำนึงถึง ความหมายที่ด้านหลักความพอประมาณตามเงื่อนไขความรู้และคุณธรรม	ผลการบริหารโดยคำนึงถึง ความหมายที่ด้านหลักความพอประมาณตามเงื่อนไขความรู้และคุณธรรม
1. ความพอประมาณกับ ศักยภาพของตนเอง ตัดสินใจ กระทำการใดๆ โดยยึด พื้นฐานของศักยภาพของตัวเอง	1. การบริหารโดยคำนึงถึง ความเหมาะสมกับสภาพ (อัตภาพ) ของสถานศึกษา	1. มีการบริหารโดยคำนึงถึง ความเหมาะสมกับสภาพ (อัตภาพ) ของสถานศึกษา	
2. การรักษาะเบี้ยบกฎเกณฑ์ใน การปฏิบัติงานอย่างพอประมาณ คือ ไม่ตึงหรือหย่อนจนเกินไป รู้จักผ่อนหนักผ่อนเบา อะดีมอถ่วงตามความเหมาะสม ไม่เคร่งครัด จนทำให้ผู้ร่วมงาน เกิดความตึงเครียดหนักกำลังใจ และเสียหายในการทำงาน	2. การบริหารโดยไม่ทำให้ ตนเองเดือดร้อน และไม่สร้าง หนี้ให้กับสถานศึกษา	2. ผู้บริหารสถานศึกษารักษา ะเบี้ยบกฎเกณฑ์ และวินัยใน การปฏิบัติงานไม่ตึงหรือหย่อน เกินไป	

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร	ผลการสังเคราะห์จากการ สัมภาษณ์	ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร และการสัมภาษณ์ด้านหลัก ความพอดีประเมินตามเงื่อนไข	
		ความรู้และคุณธรรม	
3. ใช้หลักความพอดีไม่ทำเกิน ฐานะ กำลัง และไม่ทำให้ คนเองเคื่องครึ้น	3. บริหาร โดยคำนึงความ ต้องการที่แท้จริงของ สถานศึกษา ซึ่งได้แก่ บุคลากร ทรัพยากร งบประมาณ และ สภาพชุมชน ของสถานศึกษา	3. มีการบริหาร โดยไม่ทำให้ คนเองและบุคลากรเคื่องครึ้น	
4. การถ่ายทอดที่ไม่จำเป็นลง ใช้จ่ายให้เกิดประโยชน์และ คุ้มค่า	4. การกำหนดมาตรการและใช้ ทรัพยากรของสถานศึกษาอย่าง คุ้มค่า ประหยัด และไม่ ฟุ่มเฟือย	4. มีการวางแผนครอบ อัตรากำลังบุคลากรของ สถานศึกษาให้พอดีกับปริมาณ งานของสถานศึกษา	
5. การลดค่าใช้จ่าย และการมี แผนการลดพลังงาน ค่าน้ำ ค่า ไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์อย่างเป็น ระบบ	5. การวางแผนการจัดสรรให้ เหมาะสม และใช้งบประมาณ ของสถานศึกษาให้สมดุลกับ แผนงานและโครงการของ สถานศึกษา	5. มีการกำหนดมาตรการ การและใช้ทรัพยากรของ สถานศึกษาอย่างคุ้มค่า ประหยัด และไม่ฟุ่มเฟือย	
6. การประเมินตนเองอย่างเป็น กลางและเป็นระบบ	6. การวางแผนการใช้ งบประมาณของสถานศึกษา โดยใช้หลักความพอดี ระหว่าง งบประมาณที่ได้รับและ รายจ่ายของสถานศึกษา	6. มีการวางแผนการจัดสรร และใช้งบประมาณของ สถานศึกษาให้เหมาะสมกับ แผนงานและโครงการของ สถานศึกษา	

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร	ผลการสังเคราะห์จากการ สัมภาษณ์		ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร และการสัมภาษณ์ด้านหลัก ความพอดีตามความเงื่อนไข ความรู้และคุณธรรม
	ผลการสังเคราะห์จากการ สัมภาษณ์	ผลการสังเคราะห์จากการ สัมภาษณ์	
7. จะต้องถือหลักค่ายเป็น ค่ายไปและไม่ทำด้วย ความเร่งรีบ	7. การส่งเสริมและสนับสนุน ให้ครูและบุคลากรปฏิบัติตน เป็นแบบอย่างที่ดีใน ด้านความพอดีตาม	7. วางแผนการใช้งบประมาณ ของสถานศึกษาโดยใช้หลัก ความพอดีระหว่างงบประมาณ ที่ได้รับและรายจ่ายของ สถานศึกษา และไม่สร้างหนี้ ให้กับสถานศึกษา	7. วางแผนการใช้งบประมาณ ของสถานศึกษาโดยใช้หลัก ความพอดีระหว่างงบประมาณ ที่ได้รับและรายจ่ายของ สถานศึกษา และไม่สร้างหนี้ ให้กับสถานศึกษา
		8. มีการประเมินตนเองอย่าง เป็นกลางและเป็นระบบ	8. มีการประเมินตนเองอย่าง เป็นกลางและเป็นระบบ
		9. ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้น พื้นฐานมีการดำเนินงานจัด การศึกษาโดยยึดหลักทางสาย กลาง ความพอดี ความ เหมาะสม และค่ายเป็นค่ายไป	9. ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้น พื้นฐานมีการดำเนินงานจัด การศึกษาโดยยึดหลักทางสาย กลาง ความพอดี ความ เหมาะสม และค่ายเป็นค่ายไป
		10. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ ครูและบุคลากรปฏิบัติตนเป็น แบบอย่างที่ดีในด้านการใช้ช่วย อย่างประยุกต์.	10. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ ครูและบุคลากรปฏิบัติตนเป็น แบบอย่างที่ดีในด้านการใช้ช่วย อย่างประยุกต์.

Recamia

ՀԵՂԻՆՇԱԽԱՂԱԲՈՒԹՅԱՆ  
ԱՐԼԵՍԱԾԱՀԻԿՑԱՐԱՎԵՏԱ  
ՀԵՂԻՆՇԱԽԱՂԱԲՈՒԹՅԱՆ

ମରାତ୍ମା

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ผลการสังเคราะห์ จากการสังเคราะห์จากเอกสาร		ผลการ สังเคราะห์จาก การสัมภาษณ์	ผลการสังเคราะห์ จากเอกสารและ การสัมภาษณ์
4. การมีแผนปฏิบัติการ แผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่ทำได้จริง	4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูและบุคลากรปฏิบัติดูเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านการมีเหตุผล	4. ผู้บริหารสถานศึกษามีการตัดสินใจโดยใช้หลักเหตุผลเสนอ	4. ผู้บริหารสถานศึกษามีการตัดสินใจโดยใช้หลักเหตุผล
5. การทำความเข้าใจกัน และร่วมกันคิดย่อànปฎิบัติแก้ไขด้วยเหตุผล	5. การอนุมานหน้าที่รับผิดชอบให้แก่บุคลากรโดยคำนึงถึงความสามารถและความต้นทุนของบุคลากร เป็นหลัก	5. มีการอนุมานหน้าที่รับผิดชอบให้แก่บุคลากรโดยคำนึงถึงความสามารถและความต้นทุนของบุคลากร เป็นหลัก	5. มีการอนุมานหน้าที่รับผิดชอบให้แก่บุคลากรโดยคำนึงถึงความสามารถและความต้นทุนของบุคลากร เป็นหลัก

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร	ผลการสังเคราะห์ จากการสัมภาษณ์	ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร และการสัมภาษณ์ด้านหลัก ความมีเหตุผลตามเงื่อนไข ความรู้และคุณธรรม
		6. มีการพิจารณาความคิด ความชอบ กี๊ใช้หลักเหตุผล โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ของบุคลากรเป็นหลัก
	7. การจัดให้มีการประชุม บุคลากรในงานด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็น การระดมความคิดจาก บุคลากร เพื่อนำข้อสรุปจาก การประชุม ไปสู่การปฏิบัติ ให้เกิดผลเป็นรูปธรรมต่อไป	6. มีการพิจารณาความคิด ความชอบ กี๊ใช้หลักเหตุผล โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ของบุคลากรเป็นหลัก
	8. การวางแผนพัฒนา สถานศึกษาออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะกลาง และ ระยะยาว	7. การจัดให้มีการประชุม บุคลากรในงานด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็น การระดมความคิดจากบุคลากร เพื่อนำข้อสรุปจากการประชุม ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็น รูปธรรมต่อไป
	9. การส่งเสริมและสนับสนุนให้ ครูและบุคลากรปฏิบัติงานมี แบบอย่างที่คิดในด้านการมีเหตุผล	8. มีการวางแผนพัฒนา สถานศึกษาแบบแยกย่อย ออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
		9. มีแผนปฏิบัติการ แผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่ ทำได้จริง
		10. ผู้บริหารสถานศึกษามีคิด โอกาสให้ครูและบุคลากร มีการพิจารณาไตร่ตรอง วิเคราะห์ ค้นหาปัจจัยที่เกี่ยวข้องและแสดง ความคิดเห็นในการดำเนินการ ต่างๆ ของสถานศึกษา

ԳԼՈՒԽԱՆ 4.3 ԽԱՐԱՄԱՍԱՀԱՅԻ ՎԵՐԱԿՐՈՒՅԹ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร	ผลการสังเคราะห์จากการสัมภาษณ์	ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร และการสัมภาษณ์ค้านหลักการ มีภูมิคุ้นกันในตัวที่ศึกษา เนื่องไขความรู้และคุณธรรม
5. การพร้อมรับผลกระทบและเปลี่ยนแปลงค้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น		5. ผู้บริหารสถานศึกษาเร่งด่วนและพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง
6. การพร้อมรับผลกระทบและเปลี่ยนแปลงค้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น	6. ผู้บริหารสถานศึกษาเร่งด่วนและพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง	6. มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน
7. การสร้างระบบที่เป็นหลักประกันความมั่นคงขององค์กร		7. มีการสร้างระบบที่เป็นหลักประกันความมั่นคงของสถานศึกษา
8. ความมีการสนับสนุนติดตามประเมินผลและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นความมั่นคงและยั่งยืน	8. ปลูกฝังให้นักเรียนรักโรงเรียน มีความรู้สึกเป็นเจ้าของ	8. มีการวางแผนการป้องกันความปลอดภัยในสถานศึกษา
9. คำนึงถึง ความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้และไกล	9. การวางแผนการรักษาความปลอดภัย เช่น การแต่งตั้งเวรยามการติดตั้งเครื่องดับเพลิง เครื่องดับกระถางไฟฟ้า เป็นต้น	9. มีการระดมทรัพยากรที่ใช้ในการจัดการศึกษาของสถานศึกษาจากชุมชน

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

ผลการวิเคราะห์และสร้างกระ化ห์ จากเอกสารและงานวิจัยที่ เกี่ยวข้อง	ผลการวิเคราะห์และ สร้างกระ化ห์จากการสัมภาษณ์	ผลการสังเคราะห์จากเอกสาร และการสัมภาษณ์ค้านหลักการมี ภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีตามเงื่อนไข <sup>ความรู้และคุณธรรม</sup>
10. การเตรียมการรับ <sup>สถานการณ์ฉุกเฉิน</sup>	10. ระดมทรัพยากรที่ใช้ใน <sup>การจัดการศึกษาของ<sup>สถานศึกษาจากชุมชน</sup></sup>	10. ผู้บริหารสถานศึกษาและ <sup>บุคลากรนำหลักการพึ่งตนเอง<sup>ไปใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่<sup>และการดำเนินชีวิตประจำวัน</sup></sup></sup>
11. เสริมสร้างความอบอุ่น <sup>เข้มแข็ง และความสามาน<sup>สามัคคี</sup></sup>	11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ <sup>บุคลากรทุกคนได้นำหลัก<sup>ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไป<sup>ใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่<sup>และการดำเนินชีวิตประจำวัน</sup></sup></sup></sup>	

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามตามและขนาดของ<sup>สถานศึกษาที่ผู้ตอบแบบสอบถามปฎิบัติงาน</sup>

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม และขนาดของ<sup>สถานศึกษาที่ผู้ตอบแบบสอบถามปฎิบัติงาน ประกอบด้วย เพศ อายุ ประสบการณ์การทำงาน<sup>ระดับการศึกษา ตำแหน่ง และขนาดของสถานศึกษา โดยการแจกแจงความถี่ และค่าร้อยละ<sup>ดังรายละเอียดตามตารางที่ 4.4</sup></sup></sup>

ตารางที่ 4.4 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามตามเพศ อายุ ประสบการณ์ การทำงาน  
ระดับการศึกษา ตำแหน่ง และขนาดของสถานศึกษา

ข้อมูลทั่วไปของ ผู้ตอบแบบสอบถาม	สถานศึกษา		สถานศึกษา		รวม	
	ขนาดเด็ก	ขนาดใหญ่	ขนาดเด็ก	ขนาดใหญ่	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>						
ชาย	54	40.3	54	26.9	108	32.2
หญิง	80	59.1	147	73.1	227	67.8
รวม	<b>134</b>	<b>100.0</b>	<b>201</b>	<b>100.0</b>	<b>335</b>	<b>100.0</b>
<b>2. อายุ</b>						
21 – 30 ปี	2	1.5	2	1.0	4	1.2
31 – 40 ปี	3	2.2	4	2.0	7	2.1
41 – 50 ปี	33	24.6	72	35.8	105	31.3
มากกว่า 50 ปี	96	71.6	123	61.2	219	65.4
รวม	<b>134</b>	<b>100.0</b>	<b>201</b>	<b>100.0</b>	<b>335</b>	<b>100.0</b>
<b>3. ประสบการณ์การทำงาน</b>						
ไม่เกิน 5 ปี	2	1.5	2	1.0	4	1.2
6 – 10 ปี	1	.7	3	1.5	1	0.3
11 – 15 ปี	3	2.2	8	4.0	11	3.3
16 – 20 ปี	9	6.7	14	7.0	23	6.9
มากกว่า 20 ปี	119	88.8	174	86.6	296	88.4
รวม	<b>134</b>	<b>100.0</b>	<b>201</b>	<b>100.0</b>	<b>335</b>	<b>100.0</b>
<b>4. ระดับการศึกษา</b>						
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3	2.2	4	2.0	7	2.1
ปริญญาตรี	112	83.6	161	80.1	273	81.5
สูงกว่าปริญญาตรี	19	14.2	36	17.9	55	16.5
รวม	<b>134</b>	<b>100.0</b>	<b>201</b>	<b>100.0</b>	<b>335</b>	<b>100.0</b>

ตารางที่ 4.4 (ต่อ)

ผู้สอนแบบสอนตาม ข้อมูลทั่วไปของ	สถานศึกษา		สถานศึกษา		รวม	
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่			
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>5. ตำแหน่ง</b>						
ผู้บริหารสถานศึกษา	86	64.2	24	11.4	110	32.8
ครูผู้สอน	48	35.8	177	87.6	225	67.2
รวม	<b>134</b>	<b>100.0</b>	<b>201</b>	<b>100.0</b>	<b>335</b>	<b>100.0</b>
<b>6. ขนาดสถานศึกษา</b>						
ขนาดเล็ก	134	100.0	-	-	134	40.0
ขนาดใหญ่	-	-	201	100.0	201	60.0
รวม	<b>134</b>	<b>100.0</b>	<b>201</b>	<b>100.0</b>	<b>335</b>	<b>100.0</b>

จากตารางที่ 4.4 พนบฯ มีผู้สอนแบบสอนตาม จำนวน 335 คน จำแนกเป็นผู้ที่ปฏิบัติงาน ในสถานศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 134 คน และสถานศึกษาขนาดใหญ่ จำนวน 201 คน เมื่อพิจารณา รายละเอียดพบว่า ผู้สอนแบบสอนตามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 227 คน คิดเป็นร้อยละ 67.8 เป็นเพศชาย จำนวน 108 คน คิดเป็นร้อยละ 32.2 เมื่อจำแนกตามอายุพบว่า ส่วนใหญ่อาชุมากกว่า 50 ปี จำนวน 219 คน คิดเป็นร้อยละ 65.4 รองลงมาเป็นอายุ 41 – 50 ปี จำนวน 105 คน คิดเป็นร้อยละ 31.3 และมีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 20 ปี จำนวน 296 คน คิดเป็นร้อยละ 88.4 เมื่อพิจารณา ระดับการศึกษาพบว่าส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 273 คน คิดเป็นร้อยละ 81.5 และ การศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 16.5 และส่วนใหญ่มีตำแหน่งเป็นครูผู้สอน จำนวน 255 คน คิดเป็นร้อยละ 67.2 และผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 110 คน คิดเป็นร้อยละ 32.8

**ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1**

ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1 โดยการแสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินการจัดการศึกษา รายละเอียดปรากฏดังตารางที่ 4.5-4.8

**ตารางที่ 4.5 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1**

สถานศึกษา	สถานศึกษา			สถานศึกษา			รวม		
	ขนาดเด็ก		ขนาดใหญ่		(N = 335)				
	(N = 134)	(N = 201)	(N = 134)						
	Σ	S.D.	ระดับ	Σ	S.D.	ระดับ	Σ	S.D.	ระดับ
1. การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงใน									
2. การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผล	4.07	.49	มาก	4.00	.55	มาก	4.03	.53	มาก
3. การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันในดัวที่ดี	4.11	.49	มาก	4.04	.56	มาก	4.07	.53	มาก
รวม	4.10	.45	มาก	4.03	.51	มาก	4.06	.49	มาก

จากตารางที่ 4.5 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.06$ , S.D. = .49) เมื่อพิจารณาแยกเป็นรายด้าน พบว่า การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1 อยู่ในระดับมากทุกด้านดังนี้ ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความพอประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.07$ , S.D. = .50) เมื่อแยกพิจารณาความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษานาดเด็ก พบว่า มีความคิดเห็น

ด้านการดำเนินการจัดการศึกษาตามหลักความพ่อประมาณอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D. = .48) และผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดใหญ่ มีความคิดเห็นด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความพ่อประมาณอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D. = .52)

ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผลโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.03$ , S.D. = .53) เมื่อแยกพิจารณาความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดเล็ก พนวจ มีความคิดเห็นด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผลอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.07$ , S.D. = .49) และผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดใหญ่ มีความคิดเห็นด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผลอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.00$ , S.D. = .55)

และด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.07$ , S.D. = .53) เมื่อแยกพิจารณาความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดเล็ก พนวจ มีความคิดเห็นด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.11$ , S.D. = .49) และผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดใหญ่ มีความคิดเห็นด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D. = .56)

ตารางที่ 4.6 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 1 ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความพ่อประมาณ

การดำเนินการจัดการศึกษา หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา (ด้านความพอประมาณ)	สถานศึกษา		สถานศึกษา		รวม				
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่		(N=335)				
	(N=134)	(N=201)							
1. มีการบริหารโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพจริงและข้อกำหนดของสถานศึกษา	4.10	.67	มาก	4.01	.62	มาก	4.05	.64	มาก
2. ผู้บริหารสถานศึกษารักษาและเน้นภาระหน้าที่และวินัยในการปฏิบัติงานไม่ตึงไม่หงอน เกินไป	4.06	.67	มาก	3.99	.68	มาก	4.02	.68	มาก
3. มีการบริหารโดยไม่ทำให้คนเองและบุคลากรเครียดร้อน	4.23	.70	มาก	4.14	.71	มาก	4.18	.71	มาก

ตารางที่ 4.6 (ต่อ)

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตาม หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงใน สถานศึกษา (ด้านหลักความพอดีประมาณ)	สถานศึกษา			สถานศึกษา			รวม			
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่		(N=335)					
	(N=134)	(N=201)								
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	
4. มีการวางแผนกรอบอัตรากำลังบุคลากรของ สถานศึกษาให้พอดีกับปริมาณงานของ สถานศึกษา	3.92	.77	มาก	3.96	.72	มาก	3.94	.74	มาก	
5. มีการกำหนดมาตรการและใช้ทรัพยากร ของสถานศึกษาอย่างคุ้มค่า ประหยัด และ ไม่ทุ่มเทียบ	4.10	.69	มาก	3.99	.69	มาก	4.03	.69	มาก	
6. มีการวางแผนการจัดสรร และใช้งบประมาณ ของสถานศึกษาให้เหมาะสมสมกับแผนงาน และการของสถานศึกษา	4.13	.62	มาก	4.10	.70	มาก	4.11	.67	มาก	
7. วางแผนการใช้งบประมาณของสถานศึกษา โดยใช้หลักความพอดีระหว่างงบประมาณ ที่ได้รับและรายจ่ายของสถานศึกษา และไม่ สร้างหนี้ให้กับสถานศึกษา	4.29	.61	มาก	4.12	.72	มาก	4.19	.68	มาก	
8. มีการประเมินตนเองอย่างเป็นระบบและ เป็นกลาง	4.00	.67	มาก	3.88	.73	มาก	3.93	.71	มาก	
9. ผู้บริหารสถานศึกษาเข้ามีการ ดำเนินงานขั้นตอนการศึกษาโดยยึดหลักทาง สาขากลาง ความพอดี ความเหมาะสม และ ค้องเป็นคือไป	4.16	.67	มาก	4.07	.72	มาก	4.11	.70	มาก	
10. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูและบุคลากร ปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านการใช้ จ่ายอย่างประหยัด	4.19	.67	มาก	4.15	.67	มาก	4.17	.67	มาก	
รวม	4.12	.48	มาก	4.04	.52	มาก	4.07	.50	มาก	

จากตารางที่ 4.6 พนวจ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อระดับการดำเนินการ  
บริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาเข้ามีฐานะ ลังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรีเขต 1 ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความพอดีประมาณ

โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.07$ , S.D. = .50) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ ซึ่งมีค่าเฉลี่ยความคิดเห็นมากเป็นลำดับแรก คือ สถานศึกษามีการวางแผนการใช้งบประมาณ ของสถานศึกษา โดยใช้หลักความพอดีระหว่างงบประมาณที่ได้รับและรายจ่ายของสถานศึกษา และไม่สร้างหนี้ให้กับสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.19$ , S.D. = .68) รองลงมาคือ สถานศึกษามีการบริหารโดยไม่ทำให้ต้นเองและบุคลากรเดือดร้อน ( $\bar{X} = 4.18$ , S.D. = .71) และมีค่าเฉลี่ยน้อยกว่าข้ออื่นๆ คือ สถานศึกษามีการประเมินตนเองอย่างเป็นระบบและเป็นก่อตาง ( $\bar{X} = 3.93$ , S.D. = .71)

ตารางที่ 4.7 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 1 ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความนិเทศผล

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงใน สถานศึกษา (ด้านหลักความนិเทศผล)	สถานศึกษา		สถานศึกษา		รวม	
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่		(n=335)	
	(n=134)	(n=201)				
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ
1. มีการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา ในด้านต่างๆ อย่างสอดคล้องกับ ภูมิสังคม และสภาพของสถานศึกษา	4.03	.61	มาก	4.05	.66	มาก
2. มีการศึกษาซ้อม ซื้อความรู้ และนำมาย พิจารณาในการพิจารณาการปฏิบัติงานและ แก้ไขปัญหาต่างๆ ของสถานศึกษา	3.98	.56	มาก	3.91	.66	มาก
3. มีการพิจารณาให้เห็นถึงเหตุผลที่แท้จริงใน การดำเนินการในสถานศึกษา	4.00	.64	มาก	3.93	.68	มาก
4. ผู้บริหารสถานศึกษามีการตัดสินใจโดยใช้ หลักเหตุผลเสมอ	4.23	.71	มาก	4.04	.73	มาก
5. มีการมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบให้แก่ บุคลากร โดยคำนึงถึงความสามารถและความ อนันต์ของบุคลากรเป็นหลัก	4.20	.68	มาก	4.09	.70	มาก
6. มีการพิจารณาความคิดความชอบ ก็ใช้หลัก เหตุผล โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานใน หน้าที่ของบุคลากรเป็นหลัก	4.11	.69	มาก	3.90	.84	มาก

ตารางที่ 4.7 (ต่อ)

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตาม หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงใน สถานศึกษา (ด้านหลักความมีเหตุผล)	สถานศึกษา			สถานศึกษา			รวม		
	ขนาดเล็ก			ขนาดใหญ่			(n = 335)		
	(n=134)			(n = 201)					
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ
7. จัดให้มีการประชุมบุคลากรในงานด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการระดมความคิด จากบุคลากร เพื่อนำข้อสรุปจากการประชุม ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมต่อไป	4.08	.74	มาก	4.11	.79	มาก	4.10	.77	มาก
8. มีการวางแผนพัฒนาสถานศึกษาแบบ แยกแซงออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะต้น ระยะกลาง และระยะยาว	3.92	.62	มาก	3.79	.71	มาก	3.84	.67	มาก
9. มีแผนปฏิบัติการ แผนงาน โครงการ และ กิจกรรมที่ทำได้จริง	4.10	.67	มาก	4.13	.76	มาก	4.12	.73	มาก
10. ผู้บริหารสถานศึกษาเปิดโอกาสให้ครูและ บุคลากรมีการพิจารณาไตร่ตรอง วิเคราะห์ ค้นหาปัจจัยที่เกี่ยวข้องและ แสดงความคิดเห็นในการดำเนินการต่างๆ ของสถานศึกษา	4.09	.62	มาก	4.08	.76	มาก	4.08	.71	มาก
รวม	4.07	.49	มาก	4.00	.55	มาก	4.03	.53	มาก

จากตารางที่ 4.7 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อระดับการดำเนินการจัดการศึกษาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เพชรบุรีเขต 1 ด้านการดำเนินการจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผลโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.03$ , S.D. = .53) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ ข้อที่มีค่าเฉลี่ย ความคิดเห็นมากเป็นลำดับแรก คือ สถานศึกษามีการນ้อมนำหน้าที่รับผิดชอบให้แก่บุคลากร โดย คำนึงถึงความสามารถและความต้นของบุคลากรเป็นหลัก ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = .69) รองลงมาคือ สถานศึกษามีแผนปฏิบัติการ แผนงาน โครงการและกิจกรรมที่ทำได้จริง ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D. = .73) และมี ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นน้อยกว่าข้ออื่นๆ คือสถานศึกษามีการวางแผนพัฒนาสถานศึกษาแบบแยกแซง ออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะต้น ระยะกลาง และระยะยาว ( $\bar{X} = 3.84$ , S.D. = .67)

ตารางที่ 4.8 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการนี้ ภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษา หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงใน สถานศึกษา (ด้านหลักการนี้ภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี)	สถานศึกษา			สถานศึกษา			รวม				
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่		(n =335)						
	(n =134)	(n =201)	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ
1. มีการวางแผนจัดการศึกษาของสถานศึกษา อย่างรอบคอบ รัดกุม เพื่อผลปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับโรงเรียนในทุกด้าน	4.07	.59	มาก	3.98	.66	มาก	4.01	.63	มาก		
2. มีการดำเนินการจัดการศึกษาของสถานศึกษา โดยการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย	4.05	.59	มาก	4.09	.70	มาก	4.08	.66	มาก		
3. มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับบุคลากรทุกคน	4.17	.66	มาก	4.00	.82	มาก	4.07	.76	มาก		
4. มีการสร้างห้วงเวลาและกำลังใจให้กับบุคลากร ทุกคน	4.14	.67	มาก	3.97	.83	มาก	4.04	.78	มาก		
5. ผู้บริหารสถานศึกษารู้เท่าทันและพร้อมรับ ต่อการเปลี่ยนแปลง	4.11	.62	มาก	4.15	.74	มาก	4.14	.69	มาก		
6. ผู้บริหารสถานศึกษาสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับชุมชน	4.08	.63	มาก	4.07	.72	มาก	4.08	.68	มาก		
7. มีการสร้างระบบที่เป็นหลักประกันความ มั่นคงของสถานศึกษา	4.10	.69	มาก	3.96	.69	มาก	4.01	.70	มาก		
8. มีการวางแผนการป้องกันความปลอดภัยใน สถานศึกษา	4.18	.68	มาก	4.14	.68	มาก	4.16	.68	มาก		
9. มีการระดมทรัพยากรที่ใช้ในการจัด การศึกษาของสถานศึกษาจากชุมชน	4.00	.74	มาก	3.89	3.77	มาก	3.93	.76	มาก		
10. ผู้บริหารสถานศึกษาและบุคลากรนำ หลักการพึ่งตนเอง ไปใช้ในการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ และการดำเนินชีวิตประจำวัน	4.20	.61	มาก	4.20	.62	มาก	4.20	.61	มาก		
รวม	4.11	.49	มาก	4.04	.56	มาก	4.07	.53	มาก		

จากตารางที่ 4.8 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1 ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.07$ , S.D. = .53) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยความคิดเห็นมากเป็นลำดับแรก คือ ผู้บริหารและบุคลากรนำหลักการพึ่งตนเองไปใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และการดำเนินชีวิตประจำวัน ( $\bar{X} = 4.20$ , S.D. = .61) รองลงมาคือ สถานศึกษามีการวางแผนการป้องกันความปลอดภัยในสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.16$ , S.D. = .68) และมีค่าเฉลี่ยน้อยกว่าข้ออื่นๆ คือ สถานศึกษามีการระดมทรัพยากรที่ใช้ในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา각พื้นที่ ( $\bar{X} = 3.93$ , S.D. = .76)

**ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**

ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้วยวิธีการวิเคราะห์ค่าที (t-test) ผลการวิเคราะห์ปรากฏในตารางที่ 4.9-4.12

**ตารางที่ 4.9 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา	สถานศึกษา		สถานศึกษา		t	p		
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่					
	(n = 134)	(n = 201)						
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
1. การดำเนินการบริหารจัดการศึกษา ตามหลักความพอประมาณ	4.12	.48	4.04	.52	1.931	.166		
2. การดำเนินการบริหารจัดการศึกษา ตามหลักความมีเหตุผล	4.07	.49	4.00	.55	5.706	.017*		
3. การดำเนินการบริหารจัดการศึกษา ตามหลักการมีภูมิคุ้มกัน ในตัวที่ดี	4.11	.49	4.04	.56	4.629	.032*		
รวม	4.10	.45	4.03	.51	5.329	.022*		

\*P < 0.05 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.9 พบว่า ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยภาพรวมมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีเหตุผล การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดีในด้านความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความพอประมาณ ไม่มีความแตกต่างกัน

ตารางที่ 4.10 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความพอประมาณ

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความพอประมาณ	สถานศึกษา		สถานศึกษา		t	p		
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่					
	(n =134)	(n =201)	$\bar{X}$	S.D.				
1. มีการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพบริบท และอัตลักษณ์ของสถานศึกษา	4.10	.67	4.01	.62	4.363	.037*		
2. ผู้บริหารสถานศึกษารักษาเรียนรู้และวินัยในการปฏิบัติงาน ไม่ดึงไม่หนุนเกินไป	4.06	.67	3.99	.68	.035	.852		
3. มีการบริหาร โดยไม่ทำให้คนสองและบุคลากรเดือดร้อน	4.23	.70	4.14	.71	.613	.434		
4. มีการวางแผนรองรับอัตรากำลังบุคลากรของสถานศึกษา ให้พอดีกับปริมาณงานของสถานศึกษา	3.92	.77	3.96	.72	.004	.952		
5. มีการกำหนดมาตรการและใช้ทรัพยากรของสถานศึกษา อย่างคุ้มค่า ประหยัด และไม่ฟุ่มเฟือย	4.10	.69	3.99	.69	.767	.382		
6. มีการวางแผนการจัดสรร และใช้งบประมาณของสถานศึกษาให้เหมาะสมกับแผนงานและโครงการของสถานศึกษา	4.13	.62	4.10	.70	2.524	.113		
7. วางแผนการใช้งบประมาณของสถานศึกษา โดยใช้หลักความพอควรท่วงทั้งบประมาณที่ได้รับและรายจ่ายของสถานศึกษา และไม่สร้างหนี้ให้กับสถานศึกษา	4.29	.61	4.12	.72	.305	.581		

ตารางที่ 4.10 (ต่อ)

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษา ตามหลักความพอประมาณ	สถานศึกษา		สถานศึกษา		t	p		
	ขนาดเด็ก		ขนาดใหญ่					
	(n = 134)	(n = 201)	(n = 134)	(n = 201)				
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
8. มีการประเมินคนของอย่างเป็นระบบและเป็นกล่อง	4.00	.67	3.88	.73	4.520	.034*		
9. ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานมีการดำเนินงานซัด การศึกษาโดยใช้หลักทางสาขากลาง ความพอตัว ความเหมาะสม และค่าอยู่ในค่าต่ำไป	4.16	.67	4.07	.72	.038	.846		
10. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครุและบุคลากรปฏิบัติด้วย แบบอย่างที่ดีในด้านการใช้จ่ายอย่างประหยัด	4.19	.67	4.15	.67	.258	.612		
รวม	4.12	.48	4.04	.52	1.931	.166		

\*P < 0.05 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.10 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลัก ความพอประมาณ โดยภาพรวม พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานขนาด ใหญ่และสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานขนาดเล็ก มีความคิดเห็นต่อระดับการบริหารจัดการศึกษาตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านการดำเนินการจัดการศึกษาตามหลักความพอประมาณไม่แตกต่าง กัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ขนาดใหญ่และสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานขนาดเล็ก มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05 ในเรื่องสถานศึกษามีการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพบุคคลและอัตลักษณ์ของ สถานศึกษา และสถานศึกษานิยมการประเมินคนของอย่างเป็นระบบและเป็นกล่อง

**ตารางที่ 4.11 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผล**

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษา ตามหลักความมีเหตุผล	สถานศึกษา		สถานศึกษา		t	p		
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่					
	(n = 134)	(n = 201)	$\bar{X}$	S.D.				
1. มีการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษาในด้านค่าง ๆ อย่างสอดคล้องกับภูมิสังคม และสภาพของสถานศึกษา	4.03	.61	4.05	.66	1.759	.186		
2. มีการศึกษาข้อมูล ข้อความรู้ และนำมาพิจารณาในการพิจารณา การปฏิบัติงานและแก้ไขปัญหาค่าง ๆ ของสถานศึกษา	3.98	.56	3.91	.66	9.901	.002*		
3. มีการพิจารณาให้เห็นถึงเหตุผลที่แท้จริงในการดำเนินการในสถานศึกษา	4.00	.64	3.93	.68	4.172	.042*		
4. ผู้บริหารสถานศึกษามีการตัดสินใจโดยไว้หลักเหตุผลเสมอ	4.23	.71	4.04	.73	1.413	.235		
5. มีการอนุมานหน้าที่รับผิดชอบให้แก่บุคลากร โดยคำนึงถึงความสามารถและความอนุเคราะห์ของบุคลากรเป็นหลัก	4.20	.68	4.09	.70	.108	.743		
6. มีการพิจารณาความคิดความชอบ ก็ใช้หลักเหตุผลโดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานในหน้าที่ของบุคลากรเป็นหลัก	4.11	.69	3.90	.84	4.633	.032*		
7. จัดให้มีการประชุมบุคลากรในงานด้านค่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อถือนการระดมความคิดจากบุคลากร เพื่อนำ ข้อสรุปจากการประชุมไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็น รูปธรรมต่อไป	4.08	.74	4.11	.79	1.376	.242		
8. มีการวางแผนพัฒนาสถานศึกษาแบบแยกแซงออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	3.92	.62	3.79	.71	8.636	.004*		
9. มีแผนปฏิบัติการแผนงานโครงการและกิจกรรมที่ทำได้จริง	4.10	.67	4.13	.76	5.746	.017*		
10. ผู้บริหารสถานศึกษาเปิดโอกาสให้ครูและบุคลากรมีการ พิจารณาโครงสร้าง วิเคราะห์ ค้นหาปัจจัยที่เกี่ยวข้อง และแสดง ความคิดเห็นในการดำเนินการค่างๆ ของสถานศึกษา	4.09	.62	4.08	.76	8.097	.005*		
รวม	4.07	.49	4.00	.55	5.706	.017*		

\*P < 0.05 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.11 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผล โดยภาพรวม พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่และสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก มีความคิดเห็นต่อระดับการจัดการศึกษาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงในด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักความมีเหตุผลแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่และสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในเรื่องสถานศึกษามีการศึกษาข้อมูล ข้อความรู้ และนำมาพิจารณาในการพิจารณาการปฏิบัติงานและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของสถานศึกษา สถานศึกษามีการพิจารณาให้เห็นถึงเหตุผลที่แท้จริงในการดำเนินการในสถานศึกษา สถานศึกษามีการพิจารณาความคิดความชอบก็ใช้หลักเหตุผล โดยคำนึงถึงผลกระทบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของบุคลากรเป็นหลัก สถานศึกษามีการวางแผนพัฒนาสถานศึกษาแบบแยกระยะออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สถานศึกษามีแผนปฏิบัติการ แผนงานโครงการ และกิจกรรมที่ทำได้จริง และผู้บริหารสถานศึกษาเปิดโอกาสให้ครุและบุคลากรมีการพิจารณาไตรตรอง วิเคราะห์ ค้นหาปัจจัยที่เกี่ยวข้อง และแสดงความคิดเห็นในการดำเนินการต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ตารางที่ 4.12 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่คิด

การดำเนินการบริหารจัดการศึกษา ตามหลักการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่คิด	สถานศึกษา		สถานศึกษา		t	p		
	ขนาดเล็ก		ขนาดใหญ่					
	(n = 134)	(n = 201)	( $\bar{X}$ )	(S.D.)				
1. มีการวางแผนจัดการศึกษาของสถานศึกษาอย่างรอบคอบ รักกุณ เพื่อสอดปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับโรงเรียนในทุกด้าน	4.07	.59	3.98	.66	.845	.359		
2. มีการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษาโดย การมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย	4.05	.59	4.09	.70	5.535	.019*		
3. มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับบุคลากรทุกคน	4.17	.66	4.00	.82	1.366	.243		
4. มีการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรทุกคน	4.14	.67	3.97	.83	3.203	.074		
5. ผู้บริหารสถานศึกษารู้เท่าทันและพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง	4.11	.62	4.15	.74	7.543	.006*		
6. ผู้บริหารสถานศึกษาสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน	4.08	.63	4.07	.72	4.565	.033*		
7. มีการสร้างระบบที่เป็นหลักประกันความมั่นคงของ สถานศึกษา	4.10	.69	3.96	.69	.886	.347		
8. มีการรายงานการป้องกันความปลอดภัยในสถานศึกษา	4.18	.68	4.14	.68	.044	.833		
9. มีการระดมทรัพยากรที่ใช้ในการจัดการศึกษาของ สถานศึกษาจากชุมชน	4.00	.74	3.89	.77	4.021	.046*		
10. ผู้บริหารสถานศึกษาและบุคลากรนำหลักการพึ่งตนเอง ไปใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และการดำเนินชีวิต ประจำวัน	4.20	.61	4.20	.62	.432	.512		
รวม	4.11	.49	4.04	.56	4.629	.032*		

\*P < 0.05 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.12 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นระดับการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบุรี เขต 1 จำแนกตามขนาดสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่คิดโดยภาพรวม พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามถูกต้องมากที่สุดใน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่และสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก มีความคิดเห็นต่อระดับการจัดการศึกษาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงในด้านการดำเนินการจัดการศึกษาตามหลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวແಡกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่และสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก มีความคิดเห็นແດกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในเรื่องสถานศึกษามีการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย ผู้บริหารสถานศึกษารู้เท่าทัน และพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง ผู้บริหารสถานศึกษาสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และสถานศึกษามีการระดมทรัพยากรที่ใช้ในการจัดการศึกษาของสถานศึกษาจากชุมชน

**ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่เกิดจากการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในด้านชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม**

**ตารางที่ 4.13 ผลการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่เกิดจากการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในด้านชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาขนาดใหญ่**

ลำดับที่	ผลลัพธ์ที่เกิดจากการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	ความถี่
<b>ด้านชีวิต</b>		
1	ครูในโรงเรียน ได้รับประไบชันและเห็นความสำคัญในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	6
2	โรงเรียนมีความพร้อมในหลายๆ ด้าน และนักเรียน ได้เรียนรู้อย่างมีความสุข และสามารถนำหลักหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ที่บ้านและเผยแพร่ต่อผู้อื่นต่อๆ ไปได้	3
3	ครูและนักเรียนมีการดำเนินชีวิตอย่างรอบครอบ ระมัดระวังก่อนตัดสินใจว่า จะทำอะไร คิดและไตรตรองถึงผลที่จะได้รับจากกระทำนั้น	3
4	ครูมีความมั่นใจ มั่นคง มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน	1
5	ทำให้สถานศึกษาและครูประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน การปฏิบัติภาระต่างๆ ไม่เดือดร้อนในการดำเนินชีวิต มีความเป็นอยู่อย่างพอประมาณ	1
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>		9
1	โรงเรียนมีการประยัดการใช้พลังงาน โดยการประหยัดน้ำ-ไฟ สิ่งของ และทรัพยากรต่างๆ ช่วยกันระวังปีคน้ำ-ปีค่าไฟ ลดลงจากเดิมใช้	
2	โรงเรียนมีการจัดสรรงบประมาณการใช้จ่ายที่ถูกต้อง เพียงพอ เนื่อต่อการจัดเรียน การสอน เหมาะสมกับสถานภาพความเป็นอยู่	1
3	ครูมีการใช้จ่ายอย่างประหยัด ซื้อขายใช้จ่ายอย่างมีเหตุผล ทำให้เกิดเงิน盈余 และไม่เพิ่มน้ำเสื่นให้กับตนเองปัญหาเรื่องวัตถุนิยม และบริโภคนิยมลดลง	1

ตารางที่ 4.13 (ต่อ)

ลำดับที่	ผลที่เกิดจากการดำเนินการบริหารจัดการศึกษา ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	ความต้อง
<b>ค้านสังคม</b>		
1	บุคลากรในสถานศึกษาทำงานร่วมกัน ได้อย่างมีความสุข มีความสัมพันธ์ที่ดี ต่อกัน ทำให้สถานศึกษามีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดี ลดปัจจัยเสี่ยง hely ด้าน	8
2	ครูรู้จักช่วยเหลือสังคมและชุมชนที่ตนเองอยู่ มีความเสียสละและ ความสามัคคีมากขึ้น ให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส รักและอนุรักษ์ สาธารณสมบัติ	1
3	สถานศึกษาเป็นที่ยอมรับของชุมชนในเขตบริการ และนอกเขตบริการ ใกล้เคียง	1
4	ครูมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความสามัคคีในหมู่คณะ มีความมุ่งมั่น ในการทำงาน	1
5	ครูในสถานศึกษา มีชีวิตสงบสุข มีความรักใคร่ ป่องคง เข้าใจซึ้งกัน และกัน ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับนักเรียน	1
6	ครูมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความสามัคคีในหมู่คณะ มีความมุ่งมั่น ในการทำงาน	1
7	ครูในสถานศึกษา มีชีวิตสงบสุข มีความรักใคร่ ป่องคง เข้าใจซึ้งกัน และกัน ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับนักเรียน	1
8	ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ทำให้การศึกษามีการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1
<b>ค้านถิงแวงล้อ</b>		
1	ครูมีจิตสำนึกรักภารกิจถึงแวงล้อม มีการฟื้นฟู คุณลักษณะที่ดีในสถานศึกษา และชุมชน พร้อมทั้งร่วมมือกับพื้นที่แวงล้อม โกรนในท้องถิ่น	1

ตารางที่ 4.14 ผลการวิเคราะห์ผลที่เกิดจากการดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของ  
เศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในด้านชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และ  
สิ่งแวดล้อมของสถานศึกษานาดเล็ก

ลำดับที่	ผลลัพธ์ที่เกิดจากการดำเนินการบริหารจัดการศึกษา <sup>ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง</sup>	ความถี่
1	ครูสามารถนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน	2
2	ครูมีการนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต	1
3	ครอบครัวของครูสามารถพึ่งตนเองได้ ไม่ต้องเบียดเบี้ยนผู้อื่น	1
4	ครูมีสติ ปัญญา อคติ อดกลั้นในการดำเนินชีวิต	1
5	ครูรู้จักใช้ชีวิตอย่างพอประมาณ มีเหตุผล รอบคอบ ระมัคระวัง และยั่งยืน เพื่อเป็นภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว	1
6	ครูมีชีวิตที่ดี ประสบสุข หน้าตาดี แข็งแรง ใส สุภาพจิตดี	1
	<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>	
1	สถานศึกษามีการใช้จ่ายงบประมาณ และทรัพยากร ได้อย่างคุ้มค่า และมีประโยชน์สูงสุด	3
2	ครูในสถานศึกษามีการใช้จ่ายอย่างประหยัด เห็นคุณค่าของเงิน และจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย	3
	<b>ด้านสังคม</b>	
1	ครูได้รับการพัฒนาด้านคุณธรรมและจริยธรรม	2
2	ครูมีความเข้ม ซื่อสัตย์ และมีคุณธรรม 8 ประการ	1
	<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b>	
1	โรงเรียนมีจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับการส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	3
2	ครูมีการจัดการเรียนการสอนที่สอดแทรกเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	1