

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง การบริหารการเลือกตั้งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใช้การวิจัยปริมาณกับการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยใช้แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล กลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยเชิงปริมาณ คือ ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 400 คน และการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ คือ ผู้ที่มีความรู้ประสบการณ์และภารกิจหน้าที่ด้านการควบคุมและการบริหารจัดการเลือกตั้ง จำนวน 11 คน

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาการบริหารการเลือกตั้งและยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 2) เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งกับการบริหารการเลือกตั้งในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และ 3) เพื่อแสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในการบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้ง โดยได้สังเคราะห์จากแผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556 – 2560 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้ง การออกเสียงประชามติ ให้เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่น ใน 4 ด้าน คือ ด้านกระบวนการเลือกตั้ง ด้านผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง ด้านเครือข่ายและการยอมรับ และ ด้านประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง ส่วนการบริหารการเลือกตั้งสังเคราะห์จากแนวคิดการบริหารใน 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการชี้นำ และด้านการควบคุมองค์กร มาเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย สรุปผลการวิจัยและอภิปรายผล ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์ข้อ 1 เพื่อศึกษาการบริหารการเลือกตั้งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากการวิเคราะห์ข้อมูลสรุปผลการวิจัยได้ ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 400 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 207 คน (ร้อยละ 51.75) มีอายุระหว่าง 31 – 40 ปี จำนวน 124 คน (ร้อยละ 31.00)

มีอาชีพเกษตรกรรม จำนวน 105 คน (ร้อยละ 26.25) มีระดับการศึกษาสูงสุดระดับปริญญาตรี จำนวน 109 คน (ร้อยละ 27.25) มีรายได้ต่อเดือน 5,001-10,000 บาท จำนวน 119 คน (ร้อยละ 29.75) ตามลำดับ

2. การวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของ คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใน 4 ด้าน พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อแยกพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้ง รองลงมา คือ ด้านกระบวนการเลือกตั้ง และด้านประชาสัมพันธ์ การเลือกตั้ง ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านเครือข่ายและการยอมรับ ตามรายละเอียดดังนี้

2.1 ด้านกระบวนการเลือกตั้ง พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การลงคะแนน และการนับคะแนนมีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน รองลงมา คือ การแจ้งรายชื่อผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ไปยังเจ้าบ้านมีความถูกต้อง รวดเร็ว ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การใช้จ่ายเงินงบประมาณในการจัดการเลือกตั้งทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามระเบียบ

2.2 ด้านผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้ง พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อแยกพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง เกี่ยวกับขั้นตอนการลงคะแนนเลือกตั้ง ถูกต้อง ตามระเบียบ กฎหมาย รองลงมา คือ กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง อำนวยความสะดวก และชี้แจง ขั้นตอนการลงคะแนนเลือกตั้งให้กับผู้มีสิทธิเลือกตั้งได้อย่างเหมาะสม ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การแบ่งความรับผิดชอบ และการมอบหมายงานให้กับผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้ง มีความเหมาะสมชัดเจน

2.3 ด้านเครือข่ายและการยอมรับ พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อแยกพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ประชาชน สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการเลือกตั้ง โดยการร่วมเป็นกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง รองลงมา คือ ประชาชนและผู้สมัครรับเลือกตั้งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการทุจริตการเลือกตั้ง

ได้โดยง่าย ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับกฎหมายเลือกตั้ง

2.4 ด้านประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อแยกพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารก่อนมีการเลือกตั้งจนเสร็จสิ้นการเลือกตั้งในการเลือกตั้งแต่ละครั้ง รองลงมา คือ มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ประชาชนไปใช้สิทธิเลือกตั้งทางสื่อต่างๆอย่างทั่วถึง ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ หน่วยงานต่างๆ สื่อมวลชน ให้ความร่วมมือในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง

3. การวิเคราะห์การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใน 4 ด้าน โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อแยกพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการวางแผน รองลงมา คือ ด้านการควบคุมองค์กร และด้านการชี้นำ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ คือ ด้านการจัดองค์กร ตามรายละเอียด ดังนี้

3.1 ด้านการวางแผน พบว่า โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา รายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมชี้แจง การปฏิบัติหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้งทุกระดับ รองลงมา คือ มีการกำหนดแนวทางการสรรหา บุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้ง ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างถูกต้อง เพียงพอ คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพ

3.2 ด้านการจัดองค์กร พบว่า โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา รายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการกำหนดโครงสร้างในการบริหารจัดการเลือกตั้งได้อย่างสอดคล้องกับภารกิจแต่ละด้าน รองลงมา คือ การประสานงาน มอบหมายงาน การบังคับบัญชา สั่งให้กับผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งมีความชัดเจน ถูกต้อง ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การแก้ไขปัญหา อุปสรรคจากการจัดการเลือกตั้งสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ

3.3 ด้านการชี้นำ พบว่า โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการสั่งการที่ถูกต้อง ชัดเจน สามารถปฏิบัติได้ทันตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รองลงมา คือ มีการช่วยเหลือ แนะนำขั้นตอนการดำเนินการจัดการเลือกตั้งให้แก่ผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง เพื่อให้การจัดการเลือกตั้งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีการรับฟังความคิดเห็น ตรวจสอบติดตามและประเมินผลความสำเร็จของการปฏิบัติงานการเลือกตั้งและแก้ไขปัญหาต่างๆได้ชัดเจน

3.4 ด้านการควบคุมองค์กร พบว่า โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายชื่อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีปฏิทิน/แผนงานในการตรวจสอบ ควบคุม ติดตามการทำงานของผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งในทุกขั้นตอน รองลงมา คือการกำหนดขั้นตอนการควบคุม กระบวนการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดมีความสอดคล้องกับภารกิจ สามารถแก้ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีการกำหนดวิธีการ แนวทางปฏิบัติในการแก้ปัญหาจากการปฏิบัติงานการเลือกตั้งไว้อย่างชัดเจน

ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์ข้อ 2 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งกับการบริหารการเลือกตั้งในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ผลการวิเคราะห์ ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งกับการบริหารการเลือกตั้งในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบ และกระบวนการเลือกตั้งด้านเครือข่ายและการยอมรับ ($r = .674$) ด้านกระบวนการเลือกตั้ง ($r = .648$) ด้านผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้ง ($r = .644$) และด้านประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง ($r = .622$) มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลางกับการบริหารการเลือกตั้งในจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์ข้อ 3 เพื่อแสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในการบริหาร การเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีข้อสรุปดังนี้

ตอนที่ 1 การบริหารการเลือกตั้งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ด้านยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้ง

ด้านกระบวนการเลือกตั้ง พบว่า กระบวนการจัดการเลือกตั้งที่มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับ จากทุกภาคส่วนของสังคมว่าเป็นการเลือกตั้งที่สุจริต โปร่งใส และเที่ยงธรรม การดำเนินการจัดการเลือกตั้งทุกขั้นตอนต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ผู้มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ มีความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการจัดดำเนินการเลือกตั้ง จัดทำปฏิทินหรือตารางควบคุมระยะเวลาการจัดการเลือกตั้ง คู่มือ ระเบียบ กฎหมาย รวมถึงมติของคณะกรรมการการเลือกตั้งให้ชัดเจนสอดคล้องเป็นแนวทางเดียวกันง่ายต่อการปฏิบัติงาน อบรมให้ความรู้แก่ผู้มีหน้าที่จัดการเลือกตั้งทุกระดับ เช่น คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ ระเบียบ กฎหมายกำหนด ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการเลือกตั้ง นำนวัตกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในระบบและกระบวนการจัดการเลือกตั้ง เช่น เครื่องลงคะแนนเลือกตั้ง เพื่อเพิ่มความสามารถในการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ลดขั้นตอน

ในการเตรียมการเลือกตั้ง การลงคะแนนที่เสี่ยงต่อการทุจริตการเลือกตั้ง ลดขั้นตอนการนับคะแนน การวินิจฉัยบัตรดี-บัตรเสีย

ด้านผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง พบว่า การสรรหาและคัดเลือกผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง ควรเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและพร้อมปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ในการเป็นกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง ก่อนการปฏิบัติงานต้องมีวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ และเชี่ยวชาญในเรื่องการจัดการเลือกตั้งอบรมให้ความรู้ถึงขั้นตอนและกระบวนการจัดการเลือกตั้ง เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระเบียบกฎหมายกำหนด อย่างเคร่งครัดเป็นไปใน แนวทางเดียวกัน การฝึกอบรมควรใช้สื่ออุปกรณ์ในการบรรยายให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานกาเลือกตั้งที่ ทันสมัยและถูกต้องตามระเบียบ กฎหมาย และเข้าใจง่าย และควจัดให้มีการสาธิตขั้นตอนการปฏิบัติ และมอบหมายหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติในวันฝึกอบรมเพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรู้หน้าที่ของตนเอง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง

ด้านเครือข่ายและการยอมรับ พบว่า การปฏิบัติงานของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้ง ทุกระดับต้องปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต หลักกฎหมายและวางตัว เป็นกลาง การดำเนินการทุกขั้นตอนของการเลือกตั้งมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้ ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ผู้สมัครรับเลือกตั้ง องค์กรตรวจสอบการเลือกตั้งต่างๆเข้ามามีส่วนใน กระบวนการจัดการเลือกตั้ง ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งมีสิทธิที่จะร้องเรียน แจ้งเหตุ หรือเบาะแส กระทำผิดกฎหมายเลือกตั้งได้หลายช่องทาง เช่น โทรศัพท์ ตู้ ปณ. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ฯลฯ และสนับสนุนส่งเสริมภาคเอกชนร่วมสังเกตการณ์การเลือกตั้ง เพื่อให้การเลือกตั้ง โปร่งใสเป็นที่ ยอมรับของทุกฝ่าย

ด้านประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง พบว่า การประชาสัมพันธ์ควรดำเนินการหลาย รูปแบบ เช่น ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารทางเว็บไซต์ สื่อวิทยุ หนังสือพิมพ์ และทีวีท้องถิ่นจัดตั้ง เครือข่ายอาสาเลือกตั้ง ให้ส่วนราชการ ภาคเอกชน โรงเรียน และองค์กรต่างๆ ให้เข้ามามีส่วนร่วม ในการการประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมเดินรณรงค์เชิญชวนไปใช้สิทธิเลือกตั้งโดยกลุ่มอาสาสมัคร นักศึกษา แจกเอกสารถึงในหมู่บ้านและชุมชน ให้ทั่วถึงทุกหลังคาเรือน การให้ข้อมูลความรู้ผ่าน เสียงตามสาย รถประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง เพื่อสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ของพลเมืองและ เห็นความสำคัญในการไปใช้สิทธิเลือกตั้ง

ตอนที่ 2 การบริหารการเลือกตั้งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการ เลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ด้านการบริหารการเลือกตั้ง

ด้านการวางแผน พบว่า คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดและคณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควร จัดเตรียมแผนการเลือกตั้ง กำหนดปฏิทินหรือ

ตารางควบคุมระยะเวลาการจัดการเลือกตั้งตามที่กฎหมายไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางในปฏิบัติงานให้ชัดเจนไม่ซ้ำซ้อน เช่น แผนดำเนินการเลือกตั้ง แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ แผนการสื่อสาร แผนการประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง แผนเผชิญเหตุ แผนรักษาความสงบเรียบร้อย แผนการสรรหาบุคลากรผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง แผนอบรมชี้แจงการปฏิบัติหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง กำหนดขั้นตอนการประสานและติดตามประเมินผลการจัดการเลือกตั้งระหว่างคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน การเลือกตั้งในด้านต่างๆไว้เป็นระยะอย่างชัดเจน รวมทั้งเป้าหมายของจำนวนผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง

ด้านการจัดองค์กร พบว่า การจัดการเลือกตั้งท้องถิ่นมีโครงสร้างการทำงานเฉพาะกิจ มีกรอบระยะเวลาตามกฎหมายประมาณ 60 วัน จึงมีความจำเป็นต้องจัดโครงสร้างให้เล็กกะทัดรัด และคล่องตัว สอดคล้องกับภารกิจในแต่ละด้าน คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด ต้องควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด จัดอบรมให้ความรู้และจัดทำคู่มือปฏิบัติงานการเลือกตั้ง การประสานงาน การมอบอำนาจ การมอบหมายงาน การสั่งการ กำหนดหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละฝ่าย สอดคล้องกับภารกิจหน้าที่และสามารถแก้ไขปัญหา อุปสรรคได้อย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ

ด้านการชี้แนะ พบว่า คณะกรรมการการเลือกตั้ง คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด และคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรจัดให้ผู้ที่ทำงานร่วมกันมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของการจัดการเลือกตั้งในแนวทางเดียวกัน โดยการ ให้ความรู้ และช่วยเหลือแนะนำการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ กำหนดวิธีการสื่อสารในองค์กรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ กระบวนการสั่งการ ติดต่อประสานงาน การมอบหมายงานให้ผู้ปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการเลือกตั้งมีความชัดเจนไม่คลุมเครือ หรือตีความได้หลายอย่าง มีระบบการรายงานและการแก้ไขปัญหาจากผู้สั่งการไปสู่ผู้ปฏิบัติ ต้องมีความรวดเร็ว ถูกต้อง ชัดเจน สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี กำหนด ค่าตอบแทนการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ อย่างเหมาะสม พอเพียงกับงานที่รับผิดชอบหรือการเสนอความคิดเห็นความชอบจากการปฏิบัติงาน อย่างเหมาะสม เพื่อจูงใจและกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานอย่างเต็มที่บรรลุเป้าหมายของการ จัดการเลือกตั้งส่งผลให้การจัดการเลือกตั้งประสบผลสำเร็จ

ด้านการควบคุมองค์กร พบว่า คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดควรกำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จัดการเลือกตั้งทุกแห่งต้องจัดทำแผนการจัดการเลือกตั้ง กำหนดแผนการตรวจติดตามการจัดการเลือกตั้งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการล่วงหน้า กำหนดหัวข้อในการตรวจติดตามความคืบหน้าแต่ละขั้นตอนทุกระยะ เริ่มตั้งแต่ก่อนเริ่มจัดการเลือกตั้งจนประกาศผลการเลือกตั้งให้ครอบคลุมและความสอดคล้องกับแผนงานและกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ

ตามกรอบระยะเวลาของกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมการปฏิบัติงาน ให้บรรลุผลตามแผนที่ได้วางไว้เป็นการป้องกันไม่ให้มีข้อผิดพลาดในกระบวนการจัดการเลือกตั้งหรือหากมีข้อผิดพลาดก็ยังสามารถแก้ไขปัญหาปรับปรุงได้ทันเวลา และหลังจากจัดการเลือกตั้งเรียบร้อยแล้วต้องมีการ ประเมินผลการจัดการเลือกตั้งทุกครั้งเพื่อเปรียบเทียบกับจัดการเลือกตั้งที่ผ่านมาและเพื่อหาแนวทางปรับปรุงและแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นเพื่อผลสำเร็จในการจัดการเลือกตั้งต่อไป

อภิปรายผล

ผลการวิจัยเรื่อง การบริหารการเลือกตั้งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีประเด็นการอภิปรายผล ตามรายละเอียด ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้ง ของคณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใน ด้าน พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือด้านผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้ง รองลงมา คือด้านกระบวนการเลือกตั้ง ด้านประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านเครือข่ายและการยอมรับ ทั้งนี้เป็นเพราะคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีการวางแผนเตรียมการเลือกตั้งร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดการเลือกตั้งในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และมีการส่งเสริมให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการเลือกตั้ง การประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง และการร่วมตรวจสอบการเลือกตั้ง เพื่อให้การเลือกตั้งเป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นจากทุกภาคส่วนของสังคม ข้อค้นพบจากการวิจัย พบว่า มีการคัดเลือกผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งจากผู้ที่มีความเป็นกลาง มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จัดอบรมชี้แจงการปฏิบัติหน้าที่พร้อมสาธิตการปฏิบัติงานและมอบหมายหน้าที่อย่างชัดเจน ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการเลือกตั้งและเห็นความสำคัญของการเลือกตั้งโดยรวม เป็นเครือข่ายตรวจสอบการเลือกตั้งให้ขึ้นไปโดยสุจริต โปร่งใส และเที่ยงธรรม ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556 -2560 สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุชาติา เหมะธูรินทร์ (2554) ได้ศึกษาประสิทธิภาพการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดอำนาจเจริญ พบว่า ประสิทธิภาพการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดอำนาจเจริญโดยรวมอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ ด้านบุคลากร ในการจัดการเลือกตั้ง รองลงมา ได้แก่ ด้านการบริหาร

จัดการเลือกตั้ง ด้านการรับรู้ข้อมูลข่าวสารการเลือกตั้ง ด้านการมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการเลือกตั้งของประชาชน โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้าน ดังนี้

1.1 ด้านกระบวนการเลือกตั้ง พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้ง ของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากโดยการลงคะแนนและการนับคะแนนมีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน การแจ้งรายชื่อผู้มีสิทธิเลือกตั้งไปยังเจ้าบ้านมีความถูกต้อง รวดเร็ว ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด และการกำหนดหน่วยเลือกตั้งมีความสะดวกในการเดินทางมาใช้สิทธิเลือกตั้ง สอดคล้องกับงานวิจัยของสุธาดา เหมะธรินทร์ (2554) ได้ศึกษาประสิทธิภาพการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดอำนาจเจริญ พบว่า ประสิทธิภาพการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดอำนาจเจริญ ด้านการบริหารจัดการการเลือกตั้ง โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีการแบ่งหน้าที่และขั้นตอนการทำงานของแต่ละคนแต่ละด้านอย่างชัดเจน มีการชี้แจงผลการปฏิบัติงานให้ประชาชนได้รับทราบเพื่อตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน มีการควบคุมด้านการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการเลือกตั้งอย่างคุ้มค่า สอดคล้องกับงานวิจัยของชาติรี ลิธิ์ประเสริฐ (2551) ศึกษาเรื่องความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการจัดการเลือกตั้งสมาชิกวุฒิสภา พ.ศ. 2549 โดยคณะกรรมการการเลือกตั้ง : กรณีศึกษาอำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ พบว่า การบริหารการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้ง พ.ศ. 2549 กระบวนการจัดการลงคะแนนเลือกตั้งสมาชิกวุฒิสภาได้รับความเชื่อมั่นจากประชาชนกลุ่มตัวอย่างในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของ จิตติพร โพธิ์ทอง (2556) ศึกษาเรื่องความรู้ความเข้าใจ และความคาดหวังของประชาชนในจังหวัดสกลนครต่อบทบาทของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดสกลนคร ผลการศึกษาพบว่าความรู้ความเข้าใจ และความคาดหวังของประชาชนในจังหวัดสกลนครต่อบทบาทของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดสกลนคร ด้านจัดการเลือกตั้ง ด้านการมีส่วนร่วม ด้านพรรคการเมือง และด้านสืบสวนสอบสวน ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก

1.2 ด้านผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง เกี่ยวกับขั้นตอนการลงคะแนนเลือกตั้ง ถูกต้องตามระเบียบ กฎหมาย กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง อำนวยความสะดวก และชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเลือกตั้งให้กับผู้มีสิทธิเลือกตั้งได้อย่างเหมาะสม และมีการจัดประชุมอบรมให้ความรู้กฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงานการเลือกตั้งแก่กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง สอดคล้องกับงานวิจัยของชนิษฐา สุขมี (2551) ได้ศึกษาผลสัมฤทธิ์และปัญหาของการบริหารจัดการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรี โดยตรงของเทศบาลตำบลท่าวังทอง อำเภอ

เมืองพะเยา จังหวัดพะเยา ผลการศึกษา ผลสัมฤทธิ์พบว่าประชาชนส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจในการเลือกตั้งเป็นอย่างดี ด้านเจ้าพนักงานผู้ดำเนินการเลือกตั้ง พบว่าเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการจัดการเลือกตั้งมีความเหมาะสมทั้งด้านความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน ทำงานแม่นยำ รวดเร็วและที่สำคัญเคยเป็นบุคคลที่เคยเข้ามาปฏิบัติงานด้านการเลือกตั้งหลายครั้ง มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ ข้อบังคับ ขั้นตอนการทำงานของการเลือกตั้งเป็นอย่างดี สอดคล้องกับงานวิจัยของโกสินธุ์ สาทรัมย์ (2553) ได้ศึกษา การบริหารจัดการเลือกตั้งของผู้อำนวยการเลือกตั้งประจำองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดนครสวรรค์ พบว่า การบริหารจัดการเลือกตั้งควรสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการจัดการเลือกตั้ง การอบรมคณะกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งและคณะกรรมการนับคะแนนต้องอบรมอย่างเข้มข้น และเน้นการทดลองปฏิบัติงานจริงเพื่อให้เกิดความชำนาญในการปฏิบัติงานและเป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับงานวิจัยของสุนทรี ทรงศรีม่วง (2553) ได้ศึกษา บทบาทคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดสุรินทร์กับการเลือกตั้งท้องถิ่นกรณีศึกษาการเลือกตั้งองค์การบริหารส่วนตำบล พบว่า การดำเนินการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดสุรินทร์ มีการเตรียมการเกี่ยวกับการอำนวยการเลือกตั้งไว้เป็นอย่างดี การดำเนินการเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว มีการอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้งให้มีความเข้าใจ ขั้นตอนการปฏิบัติงานเลือกตั้ง ส่งผลให้งานที่ปฏิบัติได้รับความสำเร็จเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งของคณะกรรมการการเลือกตั้ง

1.3 ด้านเครือข่ายและการยอมรับ พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยประชาชนสามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการเลือกตั้ง โดยการร่วมเป็นกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง ประชาชนและผู้สมัครรับเลือกตั้งมีส่วนร่วม ในการตรวจสอบการทุจริตการเลือกตั้งได้โดยง่าย และมีองค์กร/หน่วยงานต่างๆเข้าร่วมตรวจสอบสังเกตการณ์การเลือกตั้ง สอดคล้องกับงานวิจัยของตระกูล บุญเจริญ (2556) ที่ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณ อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา พบว่า ผู้มีสิทธิเลือกตั้งมีความคิดเห็นว่าการบริหาร การเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่าผู้มีสิทธิเลือกตั้งยอมรับว่าผู้สมัครรับเลือกตั้งได้ยึดกฎ กติกา ระเบียบกฎหมายในการหาเสียงเลือกตั้งอย่างเคร่งครัด และคิดว่าคณะกรรมการการเลือกตั้งจัดการเลือกตั้งได้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับงานวิจัยของสุชาติา เหมะธรินทร์(2554) ได้ศึกษาประสิทธิภาพการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดอำนาจเจริญพบว่า ประสิทธิภาพกาจัดการ

เลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดอำนาจเจริญ ด้านการมีส่วนร่วมในการจัดการเลือกตั้ง โดยรวมอยู่ในระดับมาก ประชาชนมีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการการเลือกตั้งแต่ละครั้ง เช่น กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง และกรรมการนับคะแนน ประชาชนมีส่วนร่วมในการสังเกตการณ์ การเลือกตั้งของการเลือกตั้งทุกครั้ง

1.4 ด้านประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและ กระบวนการเลือกตั้ง ของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยมีการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารก่อนมีการเลือกตั้ง จนเสร็จสิ้นการเลือกตั้งในการเลือกตั้งแต่ละครั้ง มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ ประชาชนไปใช้สิทธิเลือกตั้งทางสื่อต่างๆอย่างทั่วถึง และมีการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับ ขั้นตอนการลงคะแนนหลักฐานที่ใช้ในการแสดงตนขอใช้สิทธิเลือกตั้งได้อย่างชัดเจน สอดคล้อง กับงานวิจัยของขนิษฐา สุขมี (2551) ได้ศึกษาผลสัมฤทธิ์และปัญหาของการบริหารจัดการเลือกตั้ง สมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรี โดยตรงของเทศบาลตำบลท่าวังทอง อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา ผลการศึกษา ผลสัมฤทธิ์พบว่าประชาชนส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจในการเลือกตั้ง เป็นอย่างดี ด้านประชาสัมพันธ์ จากการศึกษาพบว่า สื่อและข้อมูลที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ เช่น การแจกเอกสาร กระจายเสียงตามเสียงตามสายของหมู่บ้าน และการติดป้ายโปสเตอร์หาเสียงมี ความเหมาะสม สอดคล้องกับงานวิจัยของสุนันญา มีชัย (2552) ที่ได้ศึกษาการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ทางการเมืองของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดแม่ฮ่องสอน ผลการศึกษาพบว่า คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดแม่ฮ่องสอน มีการสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วม ทางการเมืองของประชาชน โดยการจัดกิจกรรมให้ความรู้ทางการเมืองการปกครองและการเลือกตั้ง จัดกิจกรรมเดินรณรงค์ให้ประชาชนออกไปใช้สิทธิเลือกตั้งร่วมกับหน่วยงานราชการ สถานศึกษา และประชาชนในพื้นที่เพื่อให้นักเรียน นักศึกษาออกมาร่วมกระดุนให้ประชาชนออกมาใช้สิทธิ เลือกตั้ง และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ไสว แก้วดวงศรี (2551) ได้ศึกษาบทบาทของคณะกรรมการ การเลือกตั้งในการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่น โดยตรง : ศึกษาเฉพาะกรณีการเลือกตั้งองค์การบริหาร ส่วนตำบลขามเฒ่าพัฒนา อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม พบว่า บทบาทของคณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นตำบลขามเฒ่าพัฒนา อำเภอกันทรวิชัย จังหวัด มหาสารคาม ประจำปี พ.ศ. 2547 ทำให้ประชาชนในเขตพื้นที่ส่วนหนึ่งมีความเชื่อว่าการที่มี คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามาจัดการเลือกตั้งผู้บริหารส่วน ท้องถิ่นโดยตรงทำให้การจัดการเลือกตั้งดำเนินไปได้ด้วยดี เพราะมีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนในเขตพื้นที่ไปใช้สิทธิในการเลือกตั้ง

2. การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด

ประจวบคีรีขันธ์ ใน 4 ด้าน พบว่า การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการวางแผน รองลงมา คือ ด้านการควบคุมองค์กร ด้านการชี้แนะ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการจัดองค์กร ทั้งนี้เป็นเพราะคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีการเตรียมความพร้อมในการจัดการเลือกตั้งไว้เป็นการล่วงหน้า โดยการร่วมวางแผนการจัดการเลือกตั้งกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดโครงสร้างการปฏิบัติงานการเลือกตั้งได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ในแต่ละด้าน มีการอบรมชี้แจงให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้งถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานและมอบหมายหน้าที่อย่างชัดเจน ส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการเลือกตั้ง และมีการติดตามตรวจสอบการเลือกตั้งทุกระยะตามกรอบระยะเวลาและแนวทางที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กระบวนการเลือกตั้งสามารถดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด สอดคล้องกับแนวคิดของ กิบสัน (Gibson, 1997) กล่าวถึงการบริหาร เพื่อให้การทำงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์กร การชี้แนะ และการควบคุม สอดคล้องกับแนวคิดของ เนตร์พัฒนา ยาวีราช (2556) กล่าวว่า การบริหารจัดการ เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กร โดยอาศัยบุคลากรและทรัพยากรทางการบริหาร ประกอบด้วย หน้าที่ทางการ บริหารจัดการ 4 ประการ ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์กร การชี้แนะ และการควบคุม และ สอดคล้องกับงานวิจัยของ สอดคล้องกับงานวิจัยของกมลพันธ์ ชันทะสินธ์ (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดลำพูน : กรณีศึกษาการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 พบว่า มีการวางแผนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดลำพูน มีการวางแผนทั้งก่อนการจัดการเลือกตั้ง ระหว่างจัดการเลือกตั้งและหลังการจัดการเลือกตั้ง มีการกำหนดปฏิทินการปฏิบัติงานเอาไว้เป็นช่วงเวลา เพื่อให้งานแต่ละด้านดำเนินการเป็นไปตามกรอบที่ได้กำหนดไว้ และเสร็จทันตามระยะเวลา ดำเนินการจัดทำแผนงาน โครงการ แผนปฏิบัติการ จัดทำงบประมาณ ประสานงานกับส่วนราชการ มีการจัดโครงสร้างองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ มีการมอบหมายงานตามหน้าที่รับผิดชอบตามสายงานมีความเป็นทางการอย่างมากในการปฏิบัติงาน การจัดโครงสร้างองค์กร มีสายการบังคับบัญชา การประสานงาน การรายงาน การแบ่งงานและแบ่งคนรับผิดชอบงานกันอย่างชัดเจนตามขั้นตอนของแผนจัดการเลือกตั้ง ตามลำดับชั้นโดยยึดหลักกฎหมาย ระเบียบ และมติของคณะกรรมการการเลือกตั้ง มีการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในบทบาทชี้แจงการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ในการจัดการเลือกตั้ง กำหนดปฏิทินการปฏิบัติงานและแนวทางการปฏิบัติงาน

ร่วมกันกับทุกฝ่าย เพื่อให้การเลือกตั้งเป็นไปอย่างบริสุทธิ์และเที่ยงธรรม มีการบังคับบัญชาสั่งการตามสายการบังคับบัญชา ใช้การติดต่อประสานงานในรูปแบบที่มีความเป็นทางการค่อนข้างสูง มีการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานและการเผยแพร่และมีการออกปฏิบัติงานร่วมกัน และมีสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง ประจำจังหวัดมีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบการทำงานและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้ปฏิบัติงาน โดยยึดกฎหมาย ระเบียบ เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้าน ดังนี้

2.1 ด้านการวางแผน พบว่า การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติการที่แข็งแรงการปฏิบัติหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้งทุกระดับ มีการกำหนดแนวทางการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้ง และมีการกำหนดเป้าหมายของผลสำเร็จให้การจัดการเลือกตั้งแต่ละครั้งเป็นไปโดยสุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งนี้เป็นเพราะว่าคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดมีการอบรมชี้แจงขั้นตอนเพื่อเป็นการเตรียมการเลือกตั้งให้กับผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งทุกระดับ สอดคล้องกับ แนวคิดของเซอร์โต และเซอร์โต (Certo, & Certo, 2006) กล่าวว่า การวางแผน เกี่ยวข้องกับการเลือกงานที่ต้องปฏิบัติเป็น โครงร่างของงานที่ต้องปฏิบัติ และบ่งบอกถึงเวลาที่ต้องปฏิบัติซึ่งเกี่ยวข้องกับความสำเร็จขององค์กรในอนาคตอันใกล้ และในระยะยาว รวมถึงในอนาคต สอดคล้องกับแนวคิดของทงชัย สันติวงษ์ (2549) กล่าวว่า การวางแผน เป็นการกำหนดสิ่งที่จะต้องปฏิบัติหรือวิธีการปฏิบัติไว้ล่วงหน้าซึ่งเป็นหน้าที่สำคัญอันดับแรกของการบริหารจัดการ โดยต้องกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย ข้อสมมติฐานในการวางแผน การสร้างแผนสนับสนุน และการจัดทำงบประมาณ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชยาภรณ์ เทียวพันธ์ (2553) ศึกษาเรื่องการบริหารจัดการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเทศบาลของเทศบาลตำบลแก้งเตี้ย อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า การบริหารจัดการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเทศบาลของเทศบาลตำบลแก้งเตี้ย อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครสวรรค์ มีการจัดเตรียมแผนจัดการเลือกตั้ง เช่น การจัดทำแผนการเตรียมงบประมาณ การเตรียมบุคลากร สถานที่ การประสานงาน และการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด และหน่วยงานอื่นๆ และมีการประชุมปรึกษาหารือร่วมกันอยู่เป็นประจำ

2.2 ด้านการจัดองค์กร พบว่า การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยมีการกำหนดโครงสร้างในการบริหารจัดการเลือกตั้งได้อย่างสอดคล้องกับภารกิจแต่ละด้าน การประสานงาน มอบหมายงาน การบังคับบัญชาสั่งให้กับผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งมีความชัดเจน ถูกต้อง และมีการกำหนดหน้าที่และความสัมพันธ์ของผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งในแต่ละฝ่ายงานสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ในการจัดการ

เลือกตั้ง สอดคล้องกับแนวคิดของกิบสัน (Gibson, 1997) กล่าวถึง การกำหนดความรับผิดชอบ และหน้าที่ของแต่ละบุคคลและการกำหนดงานของ การกำหนดสายการบังคับบัญชา เพื่อนำไปสู่ การกำหนดโครงสร้างที่เหมาะสมขององค์กร เพื่อใช้เป็นกฎ ระเบียบ และวิธีการปฏิบัติ ในที่นี้ยัง หมายความว่า รวมถึง การวางระเบียบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลที่ดีขององค์กรด้วย สอดคล้องกับ ชงชัย สันติวงษ์ (2549) กล่าวว่า การจัดโครงสร้างขององค์กรเป็นการจัดกลุ่มงาน การกำหนด หน้าที่ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยโครงสร้างของงานต้องมีขอบเขตที่ชัดเจนว่าใครปฏิบัติ หน้าที่อย่างไร เกี่ยวข้องกับใคร เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความ เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยต้องมี วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สายบังคับบัญชา และการร่วมประสานงาน และสอดคล้องกับ งานวิจัยของ วิชัย วิจิตรญาณพล (2553) ได้ศึกษาการบริหารจัดการเลือกตั้งนายก องค์กรบริหารส่วนตำบลขององค์กรบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ อำเภอทัพทัน จังหวัดอุทัยธานี พบว่า การบริหารจัดการเลือกตั้งนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลขององค์กรบริหารส่วนตำบลโคก หม้อ ด้านการจัดการองค์กร คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการเลือกตั้งแต่ละ บุคคลได้รับการแบ่งงานตามความรู้ความสามารถ และมีการกำหนดโครงสร้างการแบ่งงานอย่าง ชัดเจนและเหมาะสมเป็นไปตามที่ระเบียบ กฎหมายกำหนด

2.3 ด้านการชี้แนะ พบว่า การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการ การเลือกตั้ง ประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยมีการสั่งการที่ถูกต้อง ชัดเจน สามารถปฏิบัติได้ทันตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการช่วยเหลือ และนำขั้นตอนการ ดำเนินการจัดการเลือกตั้งให้แก่ผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้ง เพื่อให้การจัดการเลือกตั้งเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ และมีมาตรการจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานร่วมกันปฏิบัติงานตามที่ได้มอบหมายสำเร็จตาม เป้าหมายที่กำหนด สอดคล้องกับแนวคิดของกิบสัน (Gibson, 1997) กล่าวว่า เป็นการติดต่อสื่อสาร ระหว่างบุคคลและกลุ่มในองค์กร เป็นกระบวนการในการตัดสินใจเพื่อให้มีอิทธิพลต่อพฤติกรรม ของบุคคล การจัดให้บุคลากรทำงานตามความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล สอดคล้องกับ แนวคิดของ เนตร์พัฒนา ยาวีราช (2556) กล่าวถึง การชี้แนะ เกี่ยวข้องกับการจูงใจ ภาวะผู้นำ และ การสื่อสารระหว่างบุคคลในองค์กรเพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ตามต้องการ สอดคล้อง กับแนวคิดของ เสนาะ ดิยาวัว (2551) กล่าวว่า เป็นกระบวนการในการกระตุ้นส่งเสริมคนให้ทำงาน เพื่อบรรลุตามแผนงานที่กำหนดไว้ การนำเกี่ยวข้องกับกระบวนการที่ทำให้คนทำงานร่วมกันจน สำเร็จผลตามเป้าหมายขององค์กร กระบวนการนำนี้จะสร้างคนให้เกิดความผูกพันในงานส่งเสริม ให้คนเต็มใจที่จะทำงาน และกระตุ้นให้คนทุ่มเท และอุทิศตัวเองให้กับงานจน ได้ผลงานตามที่ ต้องการ สอดคล้องกับงานวิจัยของ กมลพันธ์ ขันทะเลสินธ์ (2555) ศึกษาการบริหารการเลือกตั้งของ คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดลำพูน : กรณีศึกษาการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร

วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 พบว่า การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดลำพูน มีการแบ่งคนรับผิดชอบงานกันอย่างชัดเจนตามขั้นตอนของแผนจัดการเลือกตั้งตามลำดับขั้น โดยยึดหลักกฎหมาย ระเบียบ และมติของคณะกรรมการการเลือกตั้ง มีการอบรมให้ความรู้และชี้แจงการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ในการจัดการเลือกตั้ง กำหนดพฤติกรรมการปฏิบัติงานและแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันกับทุกฝ่าย เพื่อให้การเลือกตั้งเป็นไปอย่างบริสุทธิ์และเที่ยงธรรม และสอดคล้องกับงานวิจัยของ สว่าง บุญเจริญ ศึกษาการบริหารการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นผู้บริหารท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา พบว่า มีกาชี้แจงความรู้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการเลือกตั้งเพื่อให้ปฏิบัติในหน้าที่อย่างมีระบบตามแผนและขั้นตอนที่วางไว้ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเลือกตั้ง

2.4 ด้านการควบคุมองค์กร พบว่า การบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยมีปฏิทิน/แผนงานในการตรวจสอบ ควบคุม ติดตามการทำงานของผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งในทุกขั้นตอน การกำหนดขั้นตอนการควบคุมกระบวนการจัดการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดมีความสอดคล้องกับภารกิจ สามารถแก้ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งตรวจสอบการทำงานของผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งได้ทุกขั้นตอน สอดคล้องกับแนวคิดของเฮลล์โรเอล, แจ็คสัน และสโลคัม (Hellriegal, Jackson, Slocum, 2005) กล่าวว่า การติดตามตรวจสอบการทำงานในส่วนต่างๆขององค์กร เพื่อให้ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามมาตรฐานหรือเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งการแก้ไขปรับปรุงสิ่งที่จำเป็นเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่างานบรรลุผลตามที่ได้วางแผนไว้ สอดคล้องกับแนวคิดของ เสนาะ ดิยาวี (2551) กล่าวว่า เป็นกระบวนการในการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย การแก้ไขปัญหา และการติดตามความก้าวหน้าในงาน กำกับดูแลการทำงานของผู้ปฏิบัติงานตลอดจนติดต่อสื่อสารกับผู้ปฏิบัติถึงผลการทำงาน สอดคล้องกับแนวคิดของธงชัย สันติวงษ์ (2549) กล่าวว่า การควบคุมเป็นกิจกรรมที่กำหนดขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการทำงานหรือการปฏิบัติงานต่างๆขององค์กรจะสำเร็จตามแผนที่วางไว้ โดยมีขั้นตอนของการกำหนดมาตรฐานและวิธีการวัดผลการปฏิบัติงาน การประเมินหรือการวัดผลงาน การเปรียบเทียบการปฏิบัติงานกับมาตรฐาน และการปรับปรุงแก้ไข และสอดคล้องกับงานวิจัยของ กมลพันธ์ ชันทะสินธ์ (2555) ศึกษาเรื่องการบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดลำพูน : กรณีศึกษาการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 พบว่ามีการควบคุมตรวจสอบการทำงานของบุคลากรและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเลือกตั้งให้ปฏิบัติงาน โดยยึดหลักกฎหมาย ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติของคณะกรรมการการเลือกตั้งอย่างเคร่งครัด มีการอบรมให้ความรู้กับบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน

ให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมายและสามารถถ่ายทอดให้กับประชาชนในพื้นที่เข้าใจได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างสุจริตและเที่ยงธรรม

3. การบริหารการเลือกตั้งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้ง ด้านเครือข่ายและการยอมรับ ด้านกระบวนการเลือกตั้ง ด้านผู้ปฏิบัติงาน การเลือกตั้ง และด้านประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับปานกลางกับการบริหารการเลือกตั้งในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยภาพรวม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 สอดคล้องกับงานวิจัยของอนันต์ เหลืองสุวาลัย (2557 บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลกับประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัยพบว่า การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก ประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก และการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล ประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสังคม กับมีความสัมพันธ์เชิงบวกระดับสูง

4. แนวทางที่เหมาะสมในการบริหารการเลือกตั้งตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พบว่า มีการจัดทำปฏิทินการเลือกตั้ง เป็นเครื่องมือในการควบคุมติดตาม การทำงานให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งควรมีความเป็นกลาง มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ผ่านการอบรมให้ความรู้ในการปฏิบัติงานเลือกตั้ง โดยให้มีการสาธิตการปฏิบัติงานและกำหนดหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

ข้อค้นพบจากการวิจัย คือ ควรนำนวัตกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในระบบและกระบวนการจัดการเลือกตั้ง เช่น เครื่องลงคะแนนเลือกตั้งอิเล็กทรอนิกส์ (Voting Machine) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ลดขั้นตอนในการเตรียมการเลือกตั้ง การนับคะแนน และการวินิจฉัยบัตรเสีย ที่นำไปสู่การร้องคัดค้านการเลือกตั้ง

ข้อเสนอแนะ

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยแบ่งข้อเสนอแนะเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1.1 คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดควรมีกรมอบนโยบายและกำหนดเป้าหมายของการเลือกตั้งแต่ละครั้งให้แก่ผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้งและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ

1.2 คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดควรส่งเสริมให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการเลือกตั้งทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

1.3 คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดควร ปลุกจิตสำนึกเรื่องวิถีประชาธิปไตยและพัฒนาการเรียนรู้ของประชาชนเกี่ยวกับการเลือกตั้งและการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

1.4 คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดควรให้ความสำคัญกับวิทยากร ผู้ทำหน้าที่ฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งเพื่อให้ได้ผู้ปฏิบัติงานเลือกตั้งมืออาชีพ เป็นแกนหลักในการช่วยเหลือการจัดการเลือกตั้ง

1.5 คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดควรส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนของสังคมมีส่วนร่วมในการตรวจสอบขั้นตอนและกระบวนการเลือกตั้งการเลือกตั้ง ให้ความสุจริต โปร่งใส เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นของทุกภาคส่วนในสังคม

1.6 คณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดควรส่งเสริมให้ภาครัฐ ภาคเอกชน สถานศึกษา สื่อมวลชนต่างๆ ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์เลือกตั้ง เพื่อเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์และประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

2. ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

2.1 จัดหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นกลางและมีความพร้อม เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง

2.2 จัดหลักสูตรอบรมเพื่อสร้างวิทยากรการเลือกตั้งและผู้ปฏิบัติงานการเลือกตั้งมืออาชีพ โดยเน้นการสาธิตและการปฏิบัติเพื่อให้แต่ละคนรู้จักบทบาทหน้าที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ถูกต้องและแก้ปัญหาได้อย่างเหมาะสม

2.3 ควรส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการเลือกตั้งในทุกกระบวนการให้เกิดการยอมรับและเชื่อมั่นในผลการเลือกตั้ง

2.4 การกำหนดแผนการตรวจติดตามการเลือกตั้งโดยกำหนดเรื่องที่ต้องดำเนินการตรวจเป็นข้อๆตามลำดับการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกับกรอบระยะเวลาของกฎหมาย

2.5 จัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้การเลือกตั้งและการปกครองระบบประชาธิปไตยร่วมกับสถานศึกษาและชุมชน เพื่อสร้างเครือข่ายและปลูกจิตสำนึกวิถีประชาธิปไตยให้มีความเข้มแข็ง

3. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัย

3.1 ควรศึกษาวิจัยเปรียบเทียบการบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบและกระบวนการเลือกตั้งของจังหวัดอื่นๆ

3.2 ควรมีการศึกษาการบริหารการเลือกตั้งของคณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำจังหวัดตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งยุทธศาสตร์อื่นๆ