

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ.....	(3)
Abstract.....	(4)
กิตติกรรมประกาศ.....	(5)
สารบัญ.....	(6)
สารบัญตาราง.....	(8)
สารบัญภาพ.....	(12)
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
คำถามการวิจัย.....	5
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	5
สมมติฐานการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	7
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	12
ประโยชน์ของการวิจัย.....	14
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	15
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง.....	16
แนวคิดเกี่ยวกับสมรรถนะของผู้บริหาร.....	40
แนวคิดเกี่ยวกับโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	67
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	79
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	95
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	95
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	96
การสร้างเครื่องมือในการวิจัย.....	96
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	98
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	98

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่ (ต่อ)	หน้า
4 ผลการวิจัย.....	101
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	103
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์การบริหารการเปลี่ยนแปลงและสมรรถนะของผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10.....	104
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์คุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10.....	124
ตอนที่ 4 การทดสอบสมมติฐาน.....	130
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	134
สรุปผลการวิจัย.....	135
การอภิปรายผล.....	137
ข้อเสนอแนะ.....	148
บรรณานุกรม.....	151
ภาคผนวก.....	157
ภาคผนวก ก หนังสือขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย .....	158
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ทดลองใช้แบบสอบถาม..... 1	162
ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลและ ตาราง รายชื่อโรงเรียนในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	165
ภาคผนวก ง แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	168
ภาคผนวก ง คำสถิติจากการวิเคราะห์ในงานวิจัย..	194
ประวัติผู้วิจัย.....	223

## สารบัญชิตาราง

ตารางที่	หน้า
2.1 ผลการสังเคราะห์การบริหารการเปลี่ยนแปลง.....	31
2.2 ผลการสังเคราะห์องค์ประกอบของสมรรถนะของผู้บริหาร.....	57
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย.....	96
4.1 จำนวนและค่าร้อยละสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	103
4.2 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงและสมรรถนะ ของผู้บริหารสถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษาเขต 10 โดยรวมและรายด้าน ( $X_{0i}$ ).....	104
4.3 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 10 โดยรวมและองค์ประกอบ ( $X_{1i}$ ).....	105
4.4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 10 องค์ประกอบการสร้างควมตระหนัก ( $X_{11}$ ).....	106
4.5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 10 องค์ประกอบการวางแผนการเปลี่ยนแปลง ( $X_{12}$ ).....	107
4.6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 10 องค์ประกอบการสร้างการสื่อสารทุกช่องทาง ( $X_{13}$ ).....	108
4.7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 10 องค์ประกอบการสร้างการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ( $X_{14}$ ).....	109
4.8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 10 องค์ประกอบการรักษาการเปลี่ยนแปลงให้คงอยู่ ( $X_{15}$ ).....	110

## สารบัญญัตินี้

ตารางที่	หน้า	
4.9	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 10 องค์ประกอบการสร้างการมีส่วนร่วมในการประเมิน ตรวจสอบ ( $X_{16}$ ).....	111
4.10	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร สถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 10 องค์ประกอบการติดตามการเปลี่ยนแปลง ( $X_{17}$ ).....	112
4.11	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาของ โรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 โดยรวมและรายสมรรถนะ ( $X_2$ ).....	113
4.12	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการมุ่งผลสัมฤทธิ์ ( $X_{21}$ ).....	114
4.13	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการบริการที่ดี ( $X_{22}$ ).....	115
4.14	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ ( $X_{23}$ ).....	116
4.15	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการพัฒนาตนเอง ( $X_{24}$ ).....	117
4.16	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการมีจริยธรรม ( $X_{25}$ ).....	118

## สารบัญญัตินี้

ตารางที่		หน้า
4.17	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการทำงานเป็นทีม ( $X_{26}$ ).....	119
4.18	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการวิเคราะห์และสังเคราะห์ ( $X_{27}$ ).....	120
4.19	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการสื่อสารและการจูงใจ ( $X_{28}$ ).....	121
4.20	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ( $X_{29}$ ).....	122
4.21	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 สมรรถนะการมีวิสัยทัศน์ ( $X_{210}$ ).....	123
4.22	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 โดยรวมและรายด้าน ( $Y_{10}$ ).....	124
4.23	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ด้านผู้เรียนมีศักยภาพเป็น พลโลก ( $Y_1$ ).....	125
4.24	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ด้านการจัดการเรียนการสอน เทียบเคียงมาตรฐานสากล ( $Y_2$ ).....	126
4.25	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ด้านบริหารจัดการด้วยระบบ คุณภาพ ( $Y_3$ ).....	128

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
4.26	ค่า Tolerance และค่า VIF ของการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร การบริหาร การเปลี่ยนแปลง และสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากล..... 130
4.27	ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณของตัวแปรการบริหารการ เปลี่ยนแปลงและสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อคุณลักษณะ โรงเรียน มาตรฐานสากล..... 131
4.28	ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณของการบริหารการเปลี่ยนแปลงและ สมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากล โดยรวม..... 131
4.29	ค่าน้ำหนักความสำคัญของการบริหารการเปลี่ยนแปลงและสมรรถนะของผู้บริหาร สถานศึกษาที่ส่งผลต่อคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากล โดยรวม ( $X_{tot}$ )..... 132

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1.1	
กรอบแนวคิดการบริหารการเปลี่ยนแปลงและสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อคุณลักษณะ โรงเรียนมาตรฐานสากลสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 10.....	13
2.1	
องค์ประกอบแห่งความสำเร็จของการดำเนินงาน โรงเรียน.....	76